

# Toetreding gemeente Houten



# Inhoud

- RMN
- Structuur en samenwerking
- Toetreding
- Kosten
- Voor- en nadelen
- Vragen

# Wie zijn wij



- Gemeenschappelijke regeling
- Sinds 2000
- Baarn, Bunnik, IJsselstein, Nieuwegein, Soest en Zeist
- Circa 180 medewerkers, waarvan ongeveer 25 flexibel

## *Missie*

RMN is voor de deelnemende gemeenten de vanzelfsprekende samenwerkingspartij als het gaat over inzameling van grondstoffen en restafval en een schone, hele en veilige buitenruimte. Wij zijn de afval- en grondstoffenexpert, opereren zelfbewust en dragen actief bij aan circulaire doelen en duurzaamheidsdoelen.

# Kernwaarden

- ***Wendbaar & innovatief***

wij zijn organisatorisch en financieel flexibel en opereren slim en duurzaam, met oog voor de toekomst

- ***Efficiënt***

wij sturen slim op kosten en zorgen dat we met een verantwoorde hoeveelheid tijd en geld onze kerntaken uitvoeren

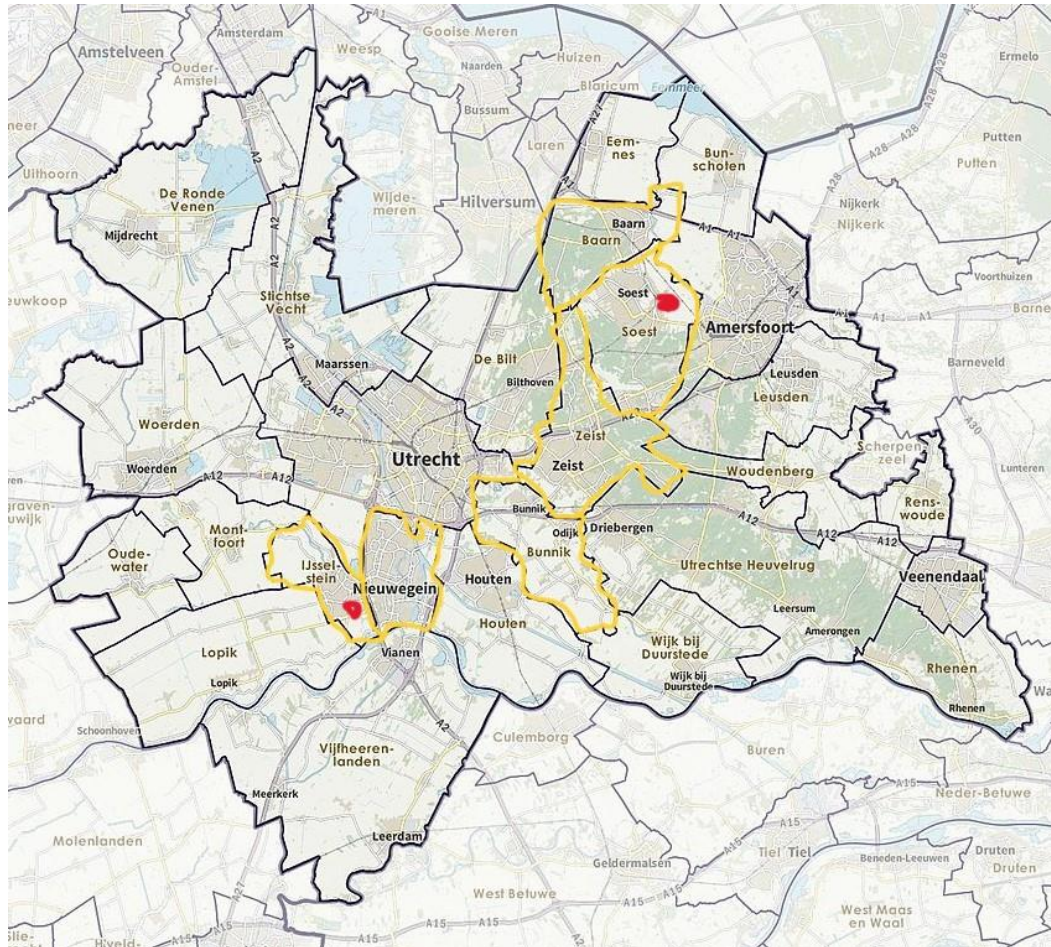
- ***Professioneel & samenwerkingsgericht***

onze medewerkers zijn vakmensen en wij werken effectief samen met partners in de keten

- ***Maatschappelijk betrokken en altijd in de buurt***

wij zijn politiek-bestuurlijk sensitief, zetten ons in voor maatschappelijke en duurzame doelen en zijn regionaal geworteld. De inwoners waarderen onze inzet met een hoge klanttevredenheid

# Werkgebied



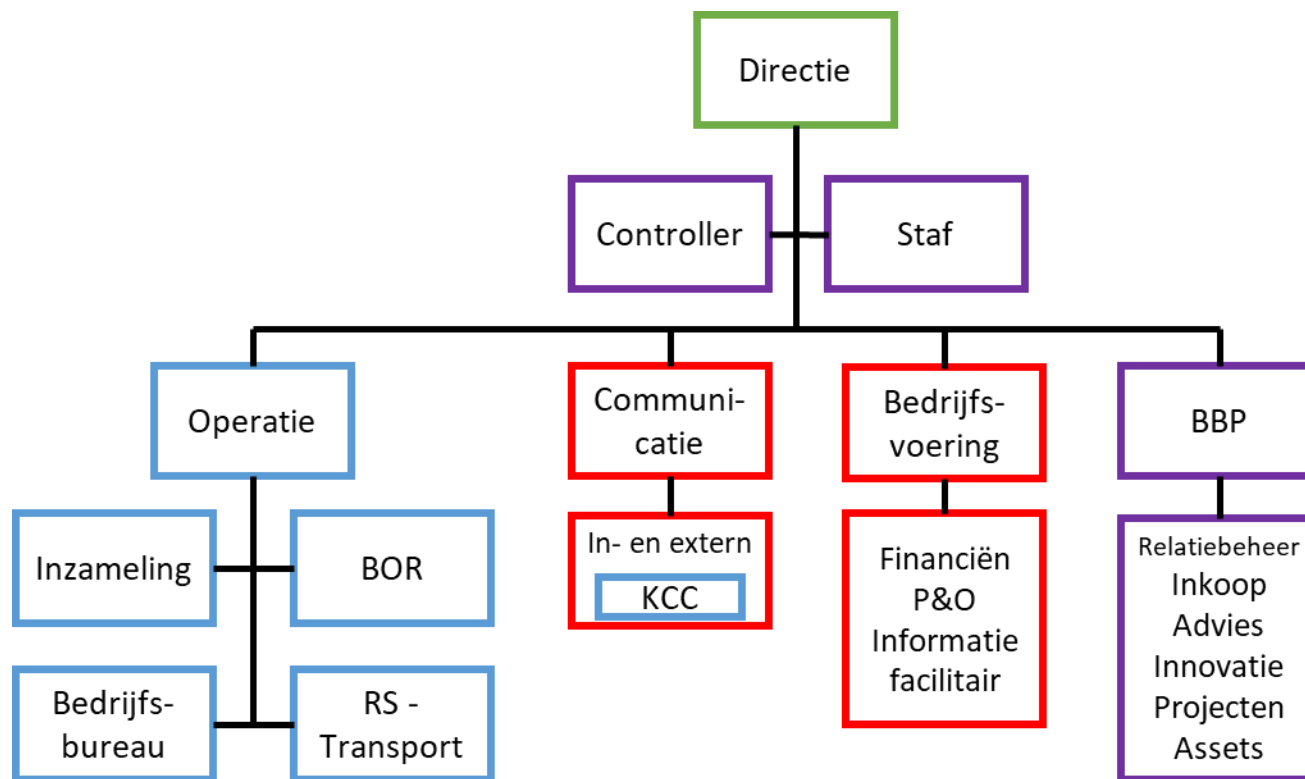
# Werkgebied

| Gemeente      | Inwoners       | huisaansluitingen |
|---------------|----------------|-------------------|
| Baarn         | 25.065         | 11.281            |
| Bunnik        | 16.108         | 6.946             |
| IJsselstein   | 33.421         | 14.446            |
| Nieuwegein    | 65.971         | 30.824            |
| Soest         | 47.682         | 21.251            |
| Zeist         | 66.641         | 30.615            |
| <b>Totaal</b> | <b>254.888</b> | <b>115.363</b>    |

|        |       |       |
|--------|-------|-------|
| Eemnes | 9.755 | 4.212 |
|--------|-------|-------|

# Organisatiestructuur per 2024



# Werkzaamheden RMN



- Inzameling grondstoffen en restafval
- Containerbeheer ondergrondse containers en minicontainers
- Beheer zes recyclestations inclusief transport
- Beheer afval-app
- Recyclingcoaches: toezichthouder en voorlichters
- Klant contact centrum

# Werkzaamheden RMN



- Beheer openbare ruimte
  - Straatreiniging
  - Kolkenreiniging
  - Onkruidbestrijding op verharding
- Gladheidsbestrijding
- Plaagdierbestrijding
- Legen prullenbakken en hondenpoepbakken

# Inzameling

- Eigen beheer
- Compleet wagenpark
  - Achterladers
  - Zijladers
  - Kraanwagens
- OPK voor Bunnik nog met vrijwilligers
  - Weekend tarief
  - Veiligheid



# Containerbeheer

- Eigendom van RMN
  - Investering en afschrijving
- Minicontainers
  - distributie
- Ondergrondse containers
  - Circa 1800
  - Onderhoud
  - vervanging



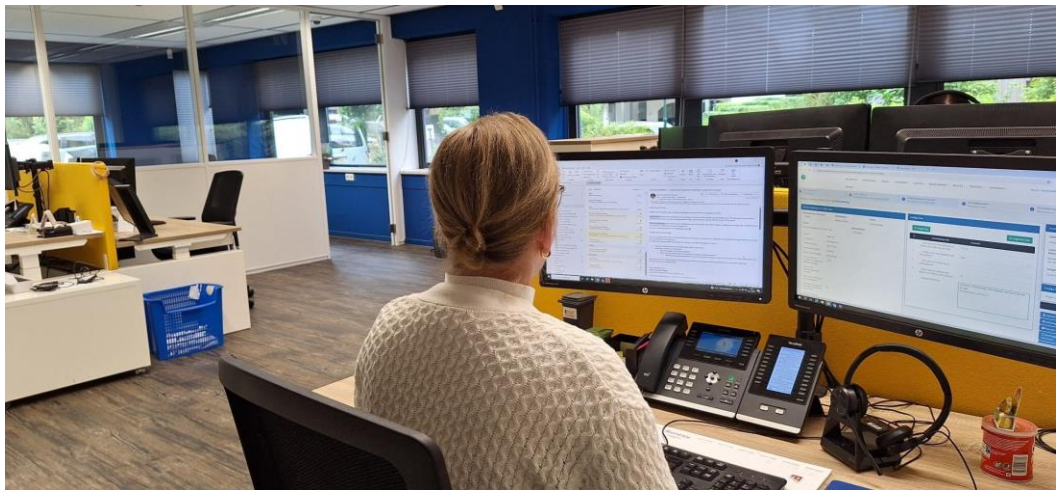
# Recyclingcoaches

- Controle op afvalscheiding
- Voorlichting op scholen en markten



# KCC

- Afhandelen van klachten
- Grof vuil plannen
- Vragen beantwoorden
- Milieupassen
- Etc.



# De ontwikkeling van RMN

- Intern focus: de basis op orde
- Verduurzaming
- Zelfservice
- Beleidsadvisering
- Interne vereisten: AVG/ informatiebeveiliging, rechtmatigheid inkoop, informatie gestuurd werken
- Schaarste op de arbeidsmarkt

# Bestuurlijke structuur GR RMN

- RMN is een gemeenschappelijke regeling met een DB en een AB
- Elk college levert een lid en plv. lid van het algemeen bestuur
- Het algemeen bestuur kiest uit hun midden een dagelijks bestuur (3 leden), waaronder de voorzitter en plv. voorzitter
- Het DB legt verantwoording af aan het AB, ieder AB-lid legt zelf verantwoording af aan eigen college en raad
- De ontwerpbegroting van RMN wordt voor zienswijzen naar alle gemeenteraden gezonden conform wettelijke voorschriften
- Na definitieve vaststelling door AB is begroting RMN bindend
- RMN mag zelfstandig contracten afsluiten en personeel in dienst nemen

# Samenwerkingspartner

**RMN**

Analyses maken, verbeterpunten signaleren  
Opties doorrekenen  
Inhoudelijke toelichtingen verzorgen  
Adviseren  
Projectontwikkeling en -uitvoering

**Samen**

goede overlegstructuur  
goede rapportages  
goede relaties

**Gemeente**

Informeren over politieke issues en vragen  
Betrekken bij ontwikkeling en evaluatie beleid  
Verzorgen heldere uitvraag  
Podium bieden (RMN in stelling brengen)

# Overlegstructuur

## Bestuurlijke overleggen:

- 4x per jaar een algemeen bestuur
- 4 tot 6x per jaar een dagelijks bestuur
- Individuele overleggen portefeuillehouder- directeur RMN

## Ambtelijke overleggen:

- DVO afstemmen
- 1x per maand een operationeel overleg (per gemeente afzonderlijk)
- 6x per jaar afstemmingsoverleg met alle gemeenten en RMN gezamenlijk
- Financiële overleggen rondom P&C-cyclus met financieel medewerkers gemeenten

# Toetredingsprocedure

1. Een college van een niet deelnemende gemeente kan een verzoek tot toetreding indienen bij het dagelijks bestuur.
2. Een ontwerp-toetredingsbesluit wordt tenminste acht weken voordat het algemeen bestuur dit vaststelt aan de gemeenteraden van de deelnemers toegezonden. De gemeenteraden worden in de gelegenheid gesteld hun zienswijzen op het ontwerp-toetredingsbesluit ter kennis te brengen van het algemeen bestuur.
3. De toetreding is tot stand gekomen indien de beoogde toetreder, het algemeen bestuur en tenminste twee derde van de colleges, onverminderd het bepaalde in artikel 1, tweede en derde lid, van de wet daartoe besluiten.
4. Het algemeen bestuur kan voorwaarden verbinden aan de toetreding, voordat over de toetreding wordt besloten.

# Toetredingsprocedure (2)

Voorafgaande (2025):

- opstellen ontwerp-toetredingsbesluit
- Overleg ondernemingsraad/ opstellen sociaal statuut

Besluitvorming (2026):

- April: vaststelling ontwerp-toetredingsbesluit door AB (is gelijk aan aanpassing GR)
- Mei- juli: zienswijze-procedure gemeenteraden (in de praktijk blijkt 8 weken vaak te kort te zijn om de raadscycli te doorlopen. Toetreders volgt hierin met eigen raad een parallel traject)
- September: definitief besluit algemeen bestuur
- September- december: formele besluitvorming colleges met verzoek om toestemming gemeenteraden (geldt tevens voor toetreders).

# Toetredingsprocedure (3)

Noodzakelijke voorbereidingstijd voor RMN vanaf de start:

- Aanschaf voertuigen
- Werven personeel
- Opstellen en eigen maken inzamelroutes en routes tbv gladheid en beheer openbare ruimte
- Aanpassen inzamel-app en website
- Inrichting financiële administratie
- Aanpassen lopende contracten
- Enz.

# Kosten

Op basis van de aangeleverde gegevens:

| inzet       | Week      | Jaar        | manuren | materieeluur |
|-------------|-----------|-------------|---------|--------------|
| Achterlader | 30 routes | 1560 routes | 37440   | 12480        |
| bovenlader  | 5 routes  | 260 routes  | 2080    | 2080         |

Kosten per voertuig plus bemensing:

|        | manuur | Mat uur | Man tarief | Mat tarief | Per dag    |
|--------|--------|---------|------------|------------|------------|
| achter | 24     | 8       | € 45,79    | € 62,22    | € 1.596,72 |
| boven  | 8      | 8       | € 46,78    | € 72,82    | € 956,80   |
| zij    | 8      | 8       | € 46,78    | € 71,30    | € 944,64   |

# Kosten

Totaal begroting per jaar op basis van 2024

|                    | Inzet achterlader | Inzet bovenlader |
|--------------------|-------------------|------------------|
| Kosten manuren     | € 1.714.377,60    | € 97.302,40      |
| Toezicht 5%        | € 85.718,88       | € 4.865,12       |
| Kosten materieel   | €776.505,60       | € 151.465,60     |
| Totaal             | € 2.576.602,08    | € 253.633,12     |
| Inclusief overhead | € 2.963.622,82    | € 275.599,14     |

|               |                       |
|---------------|-----------------------|
| <b>Totaal</b> | <b>€ 3.239.221,96</b> |
|---------------|-----------------------|

# Kosten

## Inclusief

- KCC
- Advies / sparringpartner voor beleid
- Container beheer
- App voor inwoners

## Exclusief

- Overname recyclingstation en transport
- Reinigingstaken in de openbare ruimte
- Projectleider
- Risico's bij niet toetreden

# Besparingen

- Inzetten zijlader in buitengebied
- Route optimalisatie
- Overslag in Houten
- Meer ondergronds

# Voordelen RMN <-> marktpartij

1. Algemeen belang versus privaat belang
2. Maximale invloed op de organisatie door de gemeenten als eigenaar
3. Kennispartner die een bijdrage levert aan beleidsproces
4. Zichtbare organisatie voor inwoners
5. Ketenpartner voor andere (publieke) organisaties (bv AVU, kringloopwinkels)
6. Een stabiele samenwerkingspartner
7. Samenwerking leidt tot efficiency t.o.v. het zelf doen
8. Beleidswijzigingen zijn niet gekoppeld aan een contractstermijn
9. Integraal grondstoffenbeheer
10. Innovatie van de markt beperkt zich tot inzameltechnieken

# Nadelen RMN <-> marktpartij

1. Gezamenlijk bestuur leidt tot minder invloed van een individuele gemeente
2. De gemeente is als eigenaar verantwoordelijk voor verliezen
3. Als overheid heeft RMN veel te maken met strenge regelgeving
4. RMN volgt de ten opzichte van de markt duurdere Cao voor gemeenteambtenaren

# Vervolg

- De tijd is kort!
- Vervolgstappen kunnen pas gezet worden na verzoek tot toetreding is ontvangen
- Afspraken maken over kosten als toetreding onverhoopt niet doorgaat

# Vragen?

