



Uitvoeringsplan Op weg naar een Beschermd Thuis 2024 - 2028

Gemeente Houten

Auteur(s): Christine van Bommel (Gemeente Houten)
Iris Groothedde (CQ Procesmanagement)

08-04-2024



Inhoudsopgave

1.1	Uitvoeringsprogramma U16 Beschermd Wonen	3
1.2	Kansen en risico's- en beheersmaatregelen van het Uitvoeringsplan	4
1.3	Financiering en budgettering	6
1.4	Uitvoeringsplan Houten	8
1.5	Bouwstenen Uitvoeringsplan 'Op weg naar een Beschermd Thuis 2024-2028'	10
1.5.1	<i>Bouwsteen 1- Ondersteuning & ontwikkeling</i>	10
1.5.2	<i>Bouwsteen 2 - Activering & Financiën</i>	12
1.5.3	<i>Bouwsteen 3 - Wonen</i>	15
1.5.4	<i>Bouwsteen 4 - Preventie en vroeg signalering</i>	18
1.5.5	<i>Bouwsteen 5 - Inclusieve wijk</i>	20
1.5.6	<i>Participatie</i>	21
1.5.7	<i>Reserve</i>	21
	Bijlage 1 Bestedingsplan 2024	22

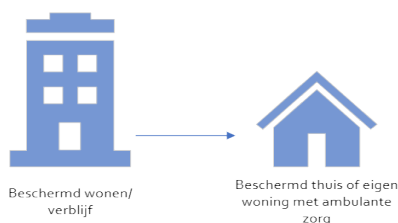
1.1 Uitvoeringsprogramma U16 Beschermd Wonen

De U16-gemeenten hebben in 2017 een Regionale koers Maatschappelijke opvang en Beschermd wonen vastgesteld. Deze Regionale koers is vertaald in een concrete samenwerking middels het Regioplan U16 Beschermd Wonen (BW) 2023-2028, Uitvoeringsprogramma Beschermd Wonen U16 2023-2024 en Samenwerkingsovereenkomst Beschermd Wonen en Maatschappelijke opvang Regio U16 2023-2028. In de samenwerkingsovereenkomst zijn afspraken gemaakt met alle 16 gemeenten. In februari 2023 heeft het college van Houten ingestemd met de plannen. In april 2023 heeft de raad het Regioplan U16 Beschermd Wonen vastgesteld. In het Regioplan U16 zijn gezamenlijke doelstellingen opgesteld ten aanzien van Beschermd wonen in de provincie:

1. Inzetten op voorkomen van maatschappelijke uitval en bevorderen van herstel.
2. Verschuiving van beschermd verblijf naar meer zelfstandig wonen met ondersteuning en beschermd thuis.
3. Gezamenlijk doorontwikkelen en sturen op het zorglandschap beschermd wonen.

Onderdeel drie wordt gezamenlijk door de regio uitgevoerd. Het Uitvoeringsplan 'Op weg naar een Beschermd Thuis 2024-2028' richt zich met name op onderdeel één en twee (lokaal). Daarvoor ontvangen alle gemeenten een budget 'lokaal maatwerk' dat zij kunnen inzetten om deze plannen lokaal in te vullen. De vastgestelde afspraken definiëren de grenzen waarbinnen de individuele gemeenten zich kunnen bewegen met het lokaal maatwerk. In Houten zijn deze afspraken vertaald naar het: Uitvoeringsplan 'Op weg naar een Beschermd Thuis 2024-2028'. Doelstellingen van het Uitvoeringsplan 'Op weg naar een Beschermd Thuis 2024-2028':

1. Van wonen in een beschermde woonvorm naar zo zelfstandig mogelijk thuis wonen met begeleiding en het voorkomen van intensievere zorg;
2. Opbouw zorg en ondersteuning in de wijk met een focus op het versterken van de sociale basis¹ rondom de inwoner met een psychische kwetsbaarheid;
3. Preventie van verergering van problematiek door vroegtijdige signalering en interventies.



¹ Sociale basis is het geheel van informele sociale verbanden (buurten, groepen, verenigingen, netwerken, gezinnen) aangevuld en ondersteund vanuit de lokale overheid, organisaties, diensten en voorzieningen, die het mogelijk maakt dat inwoners de mogelijkheden hebben om te participeren in sociale relaties op een manier die hun welzijn, capaciteiten en individueel potentieel verbetert (sterke beleidsinterventies, sterke sociale basis).

Deze verschuiving betekent voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid dat zij meer in de wijk gaan wonen. Daarvoor is het nodig dat op verschillende gebieden ondersteuning wordt verleend. Het gaat daarbij om passende woningen, ondersteuning op financieel gebied, werk en daginvulling, ondersteuning in de wijk en preventie en vroeg signaleren van problematiek (later te noemen: 'bouwstenen'). De ervaring en onderzoek leert dat inzet op deze verschillende onderdelen leidt tot succesvol zelfstandig wonen en kunnen deelnemen aan de samenleving.

Voorbeeld verschillende zorgsoorten

Naast het persoonlijke perspectief van de inwoner met een psychische kwetsbaarheid is er ook een stimulans uit kostenoverweging die deze beweging ondersteunt. Een beschermd verblijf plek per cliënt per jaar kost gemiddeld €54.322 in Houten, terwijl een beschermd thuis plek per cliënt per jaar €19.000 kost. Het verschil is nog groter ten opzichte van ambulante ondersteuning: dat €3250 per cliënt per jaar kost.

Afbouw van Beschermd Verblijf resulteert in:

- Minder cliënten in een beschermd woonvorm (deze vorm blijft wel bestaan voor cliënten die de intensieve ondersteuning nodig hebben in een beschermd woonomgeving);
- Meer cliënten in beschermd thuis of ambulante ondersteuning;
- Minder hoge zorgkosten door afbouw intensieve zorg.

Er komen zo meer middelen beschikbaar voor:

- Het versterken van de sociale basis, zodat er zorg en ondersteuning in de wijk kan worden geboden. Hiermee worden eventueel toenemende kosten in de lokale Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) gedekt.

Doelgroep

Het Uitvoeringsplan richt zich op inwoners van 18 jaar en ouder met psychische kwetsbaarheid, verslavingsproblemen en/of sociale problemen. Daarbij gaat het enerzijds om de doelgroep die momenteel verblijft in een Beschermd Wonen locatie. Doel is dat deze groep terugkeert in eigen gemeente (wanneer zij zorg ontvangen buiten de gemeente) of uitstromen naar een eigen woning. Daarvoor levert Woonin 20 woningen per jaar, waardoor deze doelgroep uitstroomt van een intensieve voorziening. Daarnaast betreft de doelgroep ook inwoners met psychische kwetsbaarheid die al zo zelfstandig mogelijk wonen, waarbij het behoud van deze situatie centraal staat. Door te investeren in geschikte voorzieningen in Houten en gerichte ondersteuning kunnen inwoners met psychische kwetsbaarheid zelfstandig mogelijk blijven wonen, eventueel met opschaling van ondersteuning indien nodig, om terugval naar Beschermd Wonen te voorkomen.

1.2 Kansen en risico's- en beheersmaatregelen van het Uitvoeringsplan

Kansen

- *Het inzetten van lokaal maatwerk biedt kansen voor een gerichte aanpak.* Er is onderzocht wat de specifieke zorgbehoeften zijn in Houten. Dit maakt gerichte investeringen mogelijk voor inwoners van Houten en kunnen budgetten gericht worden toegewezen aan projecten die de grootste impact hebben op het voorkomen

van intensievere zorg en opbouwen van de juiste ondersteuning en zorg in de wijk. Niet inzetten op specifieke zorgbehoeften kan leiden tot inefficiënte investeringen en suboptimale resultaten, waardoor de kans op intensievere (en duurdere) zorg toeneemt.

- *Verstevigen zorglandschap, door een integrale aanpak en het versterken van de infrastructuur.* Het lokaal maatwerk resulteert in het versterken van een netwerk van verschillende partners die gezamenlijk een integrale aanpak bieden en zorg bieden in de wijk. Tezamen met Lekstroom en de U16 wordt in Q2 2024 onderzocht wat er nodig is voor een dekkend zorglandschap zodat we gezamenlijk de zorgvragen van alle inwoners kunnen beantwoorden, ook als die vragen om heel specialistische zorg.
- *Opbouwen stevige sociale basis.* Door de sociale basis te versterken wordt er geïnvesteerd in preventie, zelfredzaamheid en sociale cohesie binnen de gemeenschap. Daarmee worden grotere problemen voorkomen. Dit resulteert in minder afhankelijkheid van dure zorginterventies en maatschappelijke onrust.

Risico's en beheersmaatregelen

- *Risico 1: Toename inwoners met kwetsbaarheid in de wijk.*
 - *Maatregel 1:* Met het groeiende risico van kwetsbare inwoners in de wijk, wordt er een tweeledige aanpak geïmplementeerd. Ten eerste worden bewustmakings- en verbindingsactiviteiten ingezet om de gemeenschap veerkrachtiger te maken en begrip te creëren voor de behoeften van inwoners met een psychische kwetsbaarheid. Ten tweede wordt een communicatieplan 'We Zijn Hier Allemaal Thuis' geïntroduceerd om inclusiviteit te bevorderen. Binnen de ontwikkeling van woonoplossingen wordt tevens rekening gehouden met de draagkracht van de wijk, waarbij voorzieningen worden afgestemd op de behoeften in de wijk.
- *Risico 2: Zelf het wiel uitvinden: individuele oplossingen zoeken voor gelijke uitdagingen binnen het beschermd wonen.* Dit leidt tot onnodige ambtelijke inzet en gebruik van financiële middelen voor afstemming in plaats van directe zorg.
 - *Maatregel 2:* Om dit te voorkomen wordt nauw samengewerkt met de U16 gemeenten en in het bijzonder met regio Lekstroom. Dit draagt bij aan efficiënter delen van kennis, middelen en coördinatie-inspanningen, waardoor de focus meer op directe zorgverlening ligt en de negatieve gevolgen van het 'zelf uitvinden van oplossingen' worden beperkt.
- *Risico 3: Incidentele geldinzet (tijdelijk budget) resulteert in onvoldoende structurele verbeteringen en het creëren van financiële afhankelijkheid.*
 - *Maatregel 3:* Het lokale maatwerk is specifiek toegekend voor het opbouwen van een sterke sociale basis. Door daar nu actief in te investeren, worden latere kosten voorkomen. Om duurzame verbeteringen en financiële stabiliteit te waarborgen, heeft het Uitvoeringsplan en balans gemaakt tussen incidentele en structurele kosten. Een concreet voorbeeld is de plaatsing van Tiny Houses voor prikkelarm wonen, waarbij initiële kosten worden gevolgd

door voornamelijk onderhoudskosten, gericht op het realiseren van duurzame resultaten.

- *Risico 4: Incidentele geldinzet (tijdelijk budget) leidt tot een verstoorde balans in het leveren van voldoende kwaliteit.*
 - *Maatregel 4:* Toezeggingen na 2028 worden vermeden en maatschappelijke partners worden op de hoogte gehouden van de beperkte duur. Er is een duidelijk tijds kader tot en met 2028. Daarbinnen worden toezeggingen gedaan en gemonitord, waarbij ieder jaar een bestedingsplan wordt voorgelegd aan het college. Tegelijkertijd wordt kwaliteit gewaarborgd door samen met maatschappelijke partners naar maar mogelijkheden te zoeken om structurele verbeteringen te realiseren.
- *Risico 5: De hoogte van het lokaal maatwerk hangt af van het rijksbudget, zorgkosten en andere kosten in de BW begroting.* Het rijksbudget wordt mede bepaald door de mogelijke uitname uit het BW budget ten gunste van het budget van de Wet Langdurige Zorg (WLZ) als gevolg van een grotere instroom dan verwacht.
 - *Maatregel 5:* Om met deze factoren tegemoet te treden wordt er een reservebudget ten hoogte van €75.000 opgenomen in het bestedingsplan. Deze reserve waarborgt onder andere het lokaal maatwerk na 2024. Tevens kunnen zorgkosten worden verminderd wanneer het gemeenten lukt om de instroom naar intensieve voorzieningen te voorkomen en zoveel zelfstandig mogelijk wonen te bevorderen.

Conclusie: door lokaal maatwerk in te zetten, wordt gestreefd naar een evenwicht tussen kosten en kwaliteit in het zorglandschap. Dit betekent dat op lokaal niveau oplossingen gemaakt worden om te voldoen aan de specifieke behoeften van de gemeenschap, waardoor zowel efficiëntie als zorgkwaliteit worden geoptimaliseerd.

1.3 Financiering en budgettering

Financiering en budget U16 en Houten

Voor beschermd wonen wordt het gehele rijksbudget BW dat de U16 (nu nog Utrecht) ontvangt ingezet voor de U16. De U16 begroting is opgesteld volgens de systematiek dat eerst alle kosten voor de zorg, benodigde capaciteit en ontwikkeling begroot worden. Het resterende bedrag van het rijksbudget BW wordt daarna verdeeld over de 16 gemeenten voor *lokaal maatwerk*. De begrotingsmethode binnen de U16 is opgebouwd dat hoe minder kosten nodig zijn voor de dure zorgplekken, hoe meer budget beschikbaar is voor lokaal maatwerk per gemeente om daar de nodige ondersteuning te realiseren. Het bedrag dat de U16 hiervoor toegekend heeft gekregen betreft: €17.667.00. Daarvan gaat €3.753.238 naar Lekstroom. Houten ontvangt €757.166 in 2024. Daarnaast is er €170.812 overgeheveld van 2023 naar 2024. In 2024 is het gehele budget: €927.978. In bijlage 1 is het bestedingsplan zichtbaar.

Afspraken lokaal maatwerk

Er zijn in de U16 afspraken gemaakt over de begroting en het lokaal maatwerk tot en met 2028. De hoogte van het budget voor lokaal maatwerk vanaf 2025 hangt af van het rijksbudget voor BW, zorgkosten en andere kosten binnen de BW. Dit lokaal maatwerk dient

nadrukkelijk te worden ingezet voor de doelgroep Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen (MOBW) en de doelstellingen zoals benoemd in het Regioplan U16 Beschermd Wonen 2023-2028. Het streven is om het zorglandschap zodanig te organiseren dat een groter aantal mensen zo zelfstandig mogelijk kan gaan wonen en minder dure zorg nodig heeft. Hoe beter het de gemeenten lukt om de juiste stappen te zetten om dure zorg te voorkomen, hoe meer budget beschikbaar komt voor lokaal maatwerk.

Deel financieel lokaal maatwerk Houten wordt in Lekstroom ingezet

Een deel van het lokaal maatwerk Houten (€757.166) wordt ingezet op regionaal niveau. Totaal gaat er €106.521 naar Lekstroom, waarvan verschillende projecten binnen Lekstroom worden bekostigd. Deze projecten hebben op regionaal niveau grotere impact. Projecten die vanuit de regionale inzet Lekstroom worden bekostigd, worden in dit Uitvoeringsplan beschreven als 'Lekstroom budget'.² Door bepaalde projecten in regio Lekstroom op te pakken, ontstaat er meer zicht op het zorglandschap in de regio Lekstroom en kunnen uniforme voorzieningen worden ingevoerd. Het op grotere schaal oppakken van deze initiatieven vergemakkelijkt de coördinatie en implementatie, wat resulteert in uniforme en effectieve oplossingen voor alle Lekstroom gemeenten. Tegelijkertijd blijft er ruimte voor *lokaal maatwerk in Houten*³ om tegemoet te komen aan unieke behoeften en omstandigheden.

² Wanneer een project wordt gefinancierd vanuit het **Lekstroom budget**, wordt er gerefereerd naar **Lekstroom budget**.

³ Wanneer een project wordt gefinancierd vanuit het **lokaal maatwerk Houten**, wordt er gerefereerd naar **lokaal maatwerk – Houten**.

1.4 Uitvoeringsplan Houten

Terugblik Op weg naar een Beschermd Thuis 2020 -2023

In Uitvoeringsplan 2020 – 2023 zijn verschillende stappen ondernomen om de transitie naar ambulantisering vorm te geven. Verschillende projecten zijn gerealiseerd zoals Welkome Wijk, Lief & Leedstraten en Steentje in de schoen. Tevens zijn er twee Living Lab plekken gerealiseerd, het EropAf Team is gerealiseerd en is de vacature voor opbouwwerk van Van Houten &CO vervuld.

Bouwstenen en bijbehorende projectgroepen Uitvoeringsplan 2024-2028

In het U16 Regioplan is afgesproken dat elke gemeente de benodigde voorzieningen op niveau heeft, die ervoor zorgen dat inwoners met een psychische kwetsbaarheid zo goed mogelijk zelfstandig kunnen (blijven) wonen. Het gaat om voorzieningen (later te noemen 'bouwstenen') op het gebied van:

1. Ondersteuning en ontwikkeling
2. Activering & financiën
3. Wonen
4. Preventie en vroegsignalering
5. Inclusieve wijk

Iedere bouwsteen heeft een projectgroep die bestaat uit maatschappelijke partners, ervaringsdeskundigen en/of beleidsadviseurs van de gemeente Houten. De bouwstenen bestaan uit verschillende soorten inzet. Een deel van deze inzet is al vastgesteld tijdens het opstellen van het Uitvoeringsplan. Deze inzet wordt in het volgende hoofdstuk toegelicht met behulp van model 1. Verdere invulling van de bouwstenen wordt gedaan door de projectgroepen. Zij beschikken over de nodige expertise door hun directe betrokkenheid bij de doelgroep en praktijkervaring in het veld. Door hun expertise en praktijkervaring in te zetten wordt er op een passende manier vorm gegeven aan de invulling van de bouwstenen, waardoor het aansluit op de behoefte van de doelgroep. De gemeente heeft daarbij een kaderstellende rol en houdt toezicht dat de opgestelde resultaten van de projectgroepen in lijn zijn met de doelstellingen zoals geformuleerd in het Uitvoeringsplan.

Model 1

Titel		De titel van het project
Projectomschrijving		Een korte inhoudelijke omschrijving van het project. Hoe ziet het eruit en wat kan je ervan verwachten?
Doel – voor de inwoner		Het doel van het project – wat is hiervan de meerwaarde voor de inwoner?
Doorlooptijd en planning		Van wanneer tot wanneer wordt het project uitgerold? Gaat het om een pilot of een structurele implementatie? En wat is globaal de planning?
Betrokken stakeholders en hun rol		Welke stakeholders zijn er betrokken bij dit project en welke rol wordt er van hen verwacht?
Gefinancierd vanuit*		Vanuit welk budget wordt het project gefinancierd?

Monitoring van het Uitvoeringsplan

De monitoring van het Uitvoeringsplan omvat de volgende onderdelen om de voortgang en de effectiviteit te waarborgen:

1. Gebruik van het reguliere proces van subsidie aanvragen en financiële rapportages. Daarmee wordt de monitoring geïntegreerd in het reguliere proces.
2. Subsidie aanvragen door maatschappelijke partners. In het toekennen van de subsidie aanvragen worden resultaatafspraken gemaakt. Dit houdt in dat de partners zich verbinden aan doelstellingen die bijdragen aan het realiseren van de doelen in het Uitvoeringsplan.

Daarnaast monitort de U16 de inzet van het budget voor lokaal maatwerk middels de 'monitor Beschermd Wonen U16'. Er wordt niet alleen gekeken naar de wijze waarop de financiële middelen worden ingezet, maar ook naar meetbare indicatoren om vast te stellen of het plan daadwerkelijk bijdraagt aan verbetering. Er wordt specifiek gerapporteerd en gemonitord op:

- Lokale ontwikkelingen basisset per regio
- Doorstroom intensieve zorg naar ambulante ondersteuning
- Wachtijd van intensieve zorg naar ambulante ondersteuning

In het volgende hoofdstuk wordt per bouwsteen toegelicht waar de focus ligt en welk budget daarvoor beschikbaar is gesteld.

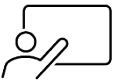


1.5 Bouwstenen Uitvoeringsplan ‘Op weg naar een Beschermd Thuis 2024-2028’.

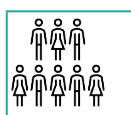
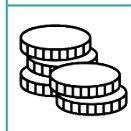
1.5.1 Bouwsteen 1- Ondersteuning & ontwikkeling



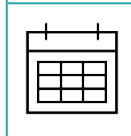
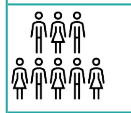
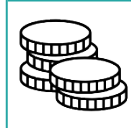
Het is belangrijk om ondersteuning te organiseren voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid die in de wijk gaan wonen, om ontregeling te voorkomen en te vermijden dat cliënten terugkeren naar intensieve voorzieningen. Dat vergt in een aantal gevallen eerst verdiepend onderzoek door de projectgroep ondersteuning & ontwikkeling, waarna het gereserveerde bedrag ingezet kan worden. Dit zal onder andere worden ingezet voor:

- Digitale zorg: verbetering van toegang tot zorg
- Groepstrainingen
- Ervaringsdeskundigheid bevorderen
- Inzet voor extra ondersteuning rondom de cliënt in de wijk; maatwerk ondersteuning
- Ondersteuning van naasten, familie

Totaal vastgestelde inzet:	€24.859
Totaal nog te bepalen inzet:	€108.500
Totaal bouwsteen ondersteuning & ontwikkeling:	€133.359

Maatjes in de Geestelijke Gezondheidszorg (GGZ)	
	<p>Maatjes zijn vrijwilligers die namens een organisatie (Handje Helpen) hulp bieden aan hulpbehoevende. Maatjes worden veelal ingezet voor praktische hulp, tegen eenzaamheid, verbinding maken (in de wijken) en als aanvulling op professionele zorg. Daarmee wordt de zelfstandigheid van de inwoners met een psychische kwetsbaarheid bevordert en sociale inclusie versterkt.</p> <p>Door ruimte vrij te maken in het Uitvoeringsplan voor maatjes GGZ kunnen vrijwilligers getraind worden in het omgaan met de doelgroep, waarmee zij in staat worden gesteld om waardevolle kennis en vaardigheden op te doen die nodig zijn voor het bieden van ondersteuning voor de doelgroep.</p>
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Voorkomen eenzaamheid/voorkomen sociaal isolement 2. Preventie van intensieve zorg omdat zij met hulp in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven wonen 3. Bevorderen van zo zelfstandig mogelijk wonen in de wijk <p>Verwacht resultaat: Toename sociale verbondenheid (in de wijk) en deelnemen aan de samenleving. Daardoor wordt erger persoonlijk lijden voorkomen en wordt er bijgedragen aan herstel.</p>
	<p>Verwachte planning: Q3: training vrijwilligers Q4: inzet vrijwilligers</p> <p>Vervolgens wordt geëvalueerd of de verwachte resultaten, zoals beschreven in de subsidieaanvraag, zijn behaald. Bij positieve resultaten wordt in 2025 onderzocht of de inzet voor de komende jaren kan worden ingezet.</p>

	Handje Helpen, Lister, Sociaal Team.
	Lokaal maatwerk – Houten €24.859

ENIK	
	<p>Enik Recovery College is een herstelacademie: een leeromgeving en ontmoetingsplek voor mensen die persoonlijke ervaring hebben met ontwrichting door een psychische kwetsbaarheid of verslaving, en die willen werken aan hun (verdere) herstel. Het uitgangspunt bij Enik is herstel door te leren op basis van peer support.</p>
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Verhoog herstellend vermogen van de deelnemers 2. Versterking eigen kracht door middel van peer support en activiteiten 3. Verminderen van kans op terugval door het aanbieden van specifieke trainingen gericht op het herkennen van triggers en het ontwikkelen van coping-strategieën 4. Versterken sociaal netwerk door het faciliteren van sociale verbindingen <p>Verwacht resultaat: Dit heeft als resultaat dat de zorgafhankelijkheid wordt verminderd. Enik heeft een positieve invloed op herstel (voorkomen terugval, netwerk versterken, meer eigen regie) waardoor de behoefte aan intensieve zorg afneemt.</p>
	Structurele voortzetting van Enik in de regio, waaronder Houten.
	Enik, Lister.
	In 2024 heeft ENIK een bedrag van €154.000 ontvangen van de Lekstroom gemeenten.

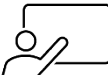

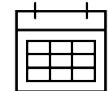



1.5.2 Bouwsteen 2 - Activering & Financiën

Voor inwoners met psychische kwetsbaarheid is het belangrijk om voldoende steun te ontvangen bij het op orde krijgen en beheren van hun financiën. Velen van hen zijn afhankelijk van een uitkering en hebben een afstand tot de arbeidsmarkt. Het is van belang om grotere problematiek zoals schulden of huisvestingsproblematiek te voorkomen. Bovendien kan psychische problematiek worden verslechterd door stress over financiën of werk. Activering draagt bij aan het herstel doordat de inwoners betekenisvolle activiteiten ondernemen, vaardigheden vergroten en sociale relaties opbouwen. Daarmee wordt hun zelfvertrouwen vergroot en gevoel van eigenwaarde ontwikkeld.

Het is daarom belangrijk om tijdig actie te ondernemen en ondersteuning te bieden. Er wordt vanuit het Uitvoeringsplan ingezet op de leerwerkplaats, Sociaal Plein en Pilot Toeleiding naar werk.

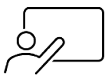
Totaal vastgestelde inzet:	€205.000
Totaal nog te bepalen inzet:	€17.500
Totaal bouwsteen activering & financiën:	€222.500

Leerwerkplaats	
	<p>De leerwerkplaats is een plek waar professionals kennis opdoen, waar kennis wordt gewaarborgd en waar verschillende professionals en expertises elkaar ontmoeten. Het gaat met name om de Werk en Inkomen (WIL) van werkcoaches en WIL generalist en begeleiders van organisaties (Sociaal Team, Lister, Timon). De leerwerkplaats is een educatieve omgeving waar professionals kennis van elkaar opdoen en waarbij wordt ingezet om met verschillende disciplines te werken. Er wordt ingezet op: training, ontmoeting en casuïstiek.</p>
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Effectiever en tijdig maatwerk bieden voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid 2. Versterken van het professioneel netwerk 3. Kennisborging en-deling 4. Verbeteren van interdisciplinaire samenwerking <p>Verwacht resultaat: Door voor de inwoner meer maatwerk te bieden en professioneel een sterker netwerk op te bouwen, wordt verwacht dat in bepaalde situaties verergering van problematiek en intensievere zorg kan worden voorkomen.</p>
	<p><i>Projectplanning</i> Q1 en Q2: Verkenning & ontwerp leerwerkplaats Q4: Kick off Na 2024 betreft het een structurele implementatie. Het gaat eerst om initiële kosten (opstart), vervolgens structurele kosten.</p>
	<p>WIL, Lister, Sociaal Team.</p>



Lokaal maatwerk - Houten
2024: €65.000

Sociaal Plein



Het sociaal plein is een plaats waar inwoners met een kwetsbaarheid makkelijk binnen kunnen lopen. Een laagdrempelige plek voor koffie, een praatje, informatie en advies rondom wonen, welzijn, werk en financiën. Het is een plek waar verschillende organisaties met elkaar aan tafel zitten, waaronder: van Houten & Co, Sociaal Team, Centrum Jeugd & Gezin, de WIL, Houtense werktafel. Door in te zetten op een laagdrempelige – niet gemeente gebonden – voorziening, krijgen inwoners een plek waar ze vroegtijdig en integraal hulp ontvangen. Door tijdig en laagdrempelig hulp te bieden worden grotere (financiële) problemen voorkomen. Door hierop in te zetten binnen het Uitvoeringsplan krijgt de inwoner met een psychische kwetsbaarheid passende ondersteuning in de wijk.

Dit zal stapsgewijs worden opgezet, waarbij er eerst een verkenning wordt gedaan rondom de coördinatie van de MOBW doelgroep. Vervolgens wordt onderzocht op welke manier er invulling gegeven kan worden aan het Sociaal Plein voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid.



Doel:

1. Toename inlooffrequentie voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid
2. Integrale samenwerking tussen organisaties
3. Vroegtijdig interveniëren en signalen opvangen

Verwacht resultaat:

Hiermee wordt gestreefd naar afname van (oplopende) problemen en wordt direct passende ondersteuning geboden.



Projectplanning

Stap 1: Coördinatie van MOBW doelgroep en verkenning opdracht

Stap 2: Invulling aan de opdracht

Stap 3: Inzet van Sociaal Plein voor MOBW doelgroep

Er dienen nog afspraken gemaakt te worden rondom de tijdsplanning. Verwachting is dat de coördinatie en invulling van de opdracht in Q3 zijn afgerond.



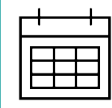


Betreft een structurele voorziening; waarbij o.a. het lokaal maatwerk wordt ingezet voor de doorontwikkeling (eerst initiële kosten, vervolgens structurele kosten).



VH&CO, Gemeente Houten, Bibliotheek, Sociaal Team, CJB, WIL, Houtense werktafel.








Lokaal maatwerk – Houten
2024: €80.000






Toeleiding werk	
	<p>Pilot van 30 inwoners met een psychische kwetsbaarheid waarbij zij vanuit een integrale en duurzame aanpak worden toegeleid naar werk. De deelnemer start op een werkplek, waarna met verschillende ontwikkellijnen wordt toegewerkt naar het ontwikkelen van competenties. De integrale aanpak bestaat uit ondersteuning en begeleiding: zowel bij het vinden van een passende werkplek, maar ook betrokkenheid na het plaatsen van de deelnemer. Er wordt nauw samengewerkt tussen WIL, aanbieder (begeleider), deelnemer en werkplek. Begeleiding is zowel gefocust op de deelnemer en ook op de werkgever.</p> <p>Voorwaardelijk: nauwe samenwerking met relevante belanghebbenden en evaluatie pilot.</p>
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Plaatsing deelnemers op passende werkplekken (ten minste 50%) die aansluiten bij hun capaciteiten en interesse 2. Implementeren integrale en duurzame aanpak voor de deelnemers, waarbij de focus ligt op ondersteuning en betrokkenheid na plaatsing 3. Realiseren van een nauwe en effectieve samenwerking tussen WIL, de aanbieder (begeleiding), de deelnemer en de werkplekken
	<p><i>Projectplanning</i> Pilot start in 2024 met de inzet van een werkcoach en aanbieders. De start van de pilot kent initiële kosten, waarna het wordt voortgezet op structurele kosten (extra inzet van WIL en aanbieders).</p>
	<p>Werk & Inkomen (werkcoaches), aanbieders (Lister, Sociaal Team), deelnemers.</p>
	<p>Lokaal maatwerk – Houten 2024: €60.000</p>

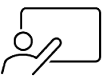


1.5.3 Bouwsteen 3 - Wonen

Deze bouwsteen gaat met name om het beschikbaar maken van voldoende en geschikte woonplekken, zoals het realiseren van prikkelarme wooneenheden, gemengd/gespikkeld wonen en het blijven realiseren van voldoende contingent woningen. Tevens gaat het ook over het voorkomen van huisuitzetting, preventie van huisvervuiling, noodhuisvesting en buurtbemiddeling. In dit onderdeel van het Uitvoeringsplan is de verbinding met de woonzorgvisie van belang.

Totaal vastgestelde inzet:	€75.000
Totaal nog te bepalen inzet:	€54.420
Totaal bouwsteen wonen:	€129.420



Prikkelarme wooneenheden	
	<p>Project Prikkelarm wonen locatie in Lopik: realiseren van 15-25 wooneenheden, waarbij Houten budget vrij maakt voor de inzet van wooneenheden. Daarmee wordt een voorziening gerealiseerd, waar inwoners uit Houten geplaatst kunnen worden. Er is gekozen voor een locatie in Lopik omdat het een rustig buitengebied betreft, wat aansluit op de behoeften van de doelgroep (prikkelarm). Tevens biedt het de mogelijkheid tot het plaatsen van wooneenheden.</p> <p>Het lokaal maatwerk van Houten wordt mede ingezet voor dit project in Lopik, zodat er:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bijgedragen wordt aan het realiseren van de locatie (initiële kosten) 2. Er plekken beschikbaar zijn voor cliënten uit Houten (onderhoudskosten).
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bevorderen doorstroom MOBW ten behoeve van alle U16 gemeenten 2. MOBW cliënten worden geplaatst op een passende plek die aansluit bij hun behoeften
	<p><i>Verwachte planning:</i></p> <p>Participatietraject: december 2023 – mei 2024 Conceptontwikkeling: januari – juli 2024 Planontwikkeling: mei – oktober 2024 RO procedure: september 2024 – maart 2025 Besluitvorming: oktober – december 2024 Bouwvoorbereiding: januari – april 2025 Start bouw: april 2025</p> <p>Het betreft een structurele realisatie wat ook na het Uitvoeringsplan onderdeel blijft van het zorglandschap.</p>
	<p>Gemeente Lopik, Gemeente Utrecht, lokale aanbieder.</p>
	<p>Lokaal maatwerk - Houten</p> <p>Het realiseren van een prikkelarm wonen locatie brengt onzekerheden met zich mee. Gezien de planning is ervoor gekozen een bedrag op te nemen als reserve binnen de bouwsteen 'wonen' van €30.000 voor 2025.</p>

Onderzoek gemengd/gespikkeld wonen	
	Ontwikkelen van een gemengd/gespikkeld ⁴ wonen locatie binnen 5 jaar in Houten. Binnen het Uitvoeringsplan krijgt dit een plek doordat er voor de doelgroep (inwoners met een psychische kwetsbaarheid) behoefte is voor woonplekken waar vragers & dragers op één locatie wonen. Binnen het Uitvoeringsplan wordt budget voor onderzoek gericht op: realiseringmogelijkheden binnen Houten. De locatie dient in lijn te zijn met de woonzorgvisie.
	Doel: 1. Realisatie van gemengd/gespikkeld wonen locatie in Houten in 2029 ⁵
	Verwacht resultaat: Toename uitstroom van Beschermd Wonen naar zelfstandig wonen.
	In lijn met de woonzorgvisie. Binnen 5 jaar realisatie.
	Woonin, Gemeente Houten, Lister, Sociaal Team.
	Lokaal maatwerk - Houten 2024 €20.000

Voorkomen uithuiszetting	
	Extra capaciteit van de gemeente voor het voorkomen van uithuiszetting. Deze capaciteit wordt ingezet om vanuit een preventieve benadering uithuiszetting te voorkomen en waarbij de inwoners wordt verleid tot ondersteuning.
	Doel: 1. Vermindering huisuitzettingen 2. Inzetten van tijdige interventies, zoals verleiden tot hulp 3. Voorkomen verergering (woon)problematiek
	Verwacht resultaat: Inwoners kunnen in hun huis blijven wonen, waarbij ondersteuning wordt geboden en daardoor de problematiek wordt gesignaleerd en op wordt geacteerd. Dit voorkomt op langere termijn zwaardere en duurdere zorg.
	De inzet van voorkomen huisuitzetting is een verplichting van de Gemeente na de fusie van Woonin. Deze verplichting wordt tijdelijk ingevuld met het lokaal maatwerk budget. Daarna dient deze verplichting opgevangen te worden door andere budgetten.

⁴ Gemengd of gespikkeld wonen omvat een woonconcept waar zowel reguliere huurders als inwoners met een psychische kwetsbaarheid binnen één woonomgeving worden samengebracht.

⁵ Het realiseren van een gemengd/gespikkeld wonen locatie betekent ook: zoeken naar alternatieve woonoplossingen van al bestaande vierkante meters en het wegnemen van lokale belemmerende regelgeving.

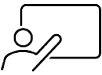




	Gemeente Houten, Lister, Sociaal Team, VH&CO.
	Lokaal maatwerk - Houten 2024 €25.000








1.5.4 Bouwsteen 4 - Preventie en vroeg signalering

Ernstige problemen (als gevolg van psychische kwetsbaarheid) van personen ontstaan niet zomaar, die beginnen ergens. Vaak beginnen de problemen klein en worden deze steeds erger. Dan is het nodig dat mensen met een psychische kwetsbaarheid zelf, of met hulp van de omgeving, tijdig een oplossing weten te vinden. Daarom is het belangrijk dat er actief en preventief inzet gepleegd wordt, om ook op die manier te voorkomen dat mensen verder in de problemen komen, baan en huis kwijtraken en overlast veroorzaken. In het plan wordt ingezet op het EropAf! team en coördinatie van Openbare Orde.

Totaal vastgestelde inzet: €150.000

Coördinatie Openbare Orde	
	Inzet formatie van Team Veilig in gemeente Houten. De inzet richt zich op: versterken van de ketenaanpak met veiligheidspartners in gemeente, de coördinatie op de aanpak woonoverlast, aanpak van complexe zorg- en veiligheids casuïstiek (PGA) voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid en aanpak jeugdoverlast en jonge aanwas in de criminaliteit, waarbij vroeg signalering.
	Doel: <ol style="list-style-type: none"> 1. Vroegtijdige identificatie en interventies 2. Versterken ketenaanpak 3. Preventie (woon)overlast en verergering problematiek
	Uitbreiding formatie vanaf Q2 2024.
	Team Veilig gemeente Houten.
	Lokaal maatwerk – Houten 2024: €50.000

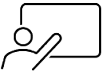




EropAf! team	
	EropAf! Team Houten uitbreiding. Het Eropaf team zet zich in voor psychische kwetsbare inwoners. Het Team bestaat uit twee Sociaal Psychiatisch Verpleegkundigen. Er wordt nauw samengewerkt met Politie, Woonin, Gemeente Houten en andere samenwerkingspartners. Deze partners kunnen hun zorgen uiten bij het EropAf! Team, waarna het Team binnen 5 dagen contact opneemt met de inwoner. Sinds de start in 2020 is een toename in aanmeldingen zichtbaar: 27 (2020), 46 (2021) en 52 (2022). Deze toename suggereert een groeiende behoefte aan ondersteuning voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid.
	Doel: <ol style="list-style-type: none"> 1. Vroegtijdige probleemidentificatie 2. Verleiden voor ondersteuning en participatie in de sociale basis
	Verwacht resultaat:

	<p>Voorkomen verdere problematiek, zoals schulden, uithuisplaatsing of opnames.</p>
	<p>Extra uitbreiding vanaf Q1. Aantal aanmeldingen stijgt jaarlijks, daarom de ambitie om het traject structureel uit te breiden.</p>
	<p>EropAf! Team, Politie, Woonin, Gemeente Houten, VH&CO.</p>
	<p>Lokaal maatwerk – Houten 2024: €100.000</p>

1.5.5 Bouwsteen 5 - Inclusieve wijk

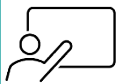

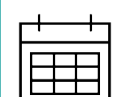


Inwoners van wijken en de inwoners met een psychische kwetsbaarheid gaan meer naast elkaar in wijken wonen. Vanuit het Uitvoeringsplan wordt ingezet om dit op een passende manier te realiseren, door onder andere bewustwordings- en verbindingsactiviteiten en structurele uitbreiding van het opbouwwerk.

Totaal vastgestelde inzet:	€50.000
Totaal nog te bepalen inzet:	€40.000
Totaal bouwsteen inclusieve wijk:	€90.000

Opbouwwerk	
	Voor het zelfstandig of begeleid kunnen (blijven of gaan) wonen van mensen met een psychische kwetsbaarheid, is het van belang dat stigmatisering en uitsluiting worden tegengegaan. Daarbij hoort acceptatie van mensen met een psychische kwetsbaarheid in de buurt en wijken. Binnen het Uitvoeringsplan wordt er financiële ruimte gemaakt voor een extra opbouwwerker, die zich richt op de projecten: Welkome Wijk en Lief & Leedstraten.
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bevorderen van buurtacceptatie en draagkracht 2. Verminderen van stigmatisering 3. Implementeren van projecten: Welkome Wijk & Lief en Leedstraten <p>Verwacht resultaat: Destigmatisering draagt bij aan vroegtijdige interventies, ter voorkoming van verergering van psychische problematiek en noodzaak tot zwaardere zorg. Daarnaast draagt acceptatie en verminderen van stigma bij aan sociale inclusie en gevoel van verbondenheid, wat het welzijn van de inwoner kan bevorderen.</p>
	Per november 2023 is er een opbouwwerker aangesteld in dienst bij van Houten & CO. Structurele inzet van de opbouwwerker gedurende het Uitvoeringsplan. Tijdens en na het Uitvoeringsplan wordt gemonitord of dit voortgezet dient te worden.
	VH&CO, Gemeente Houten.
	Lokaal maatwerk – Houten €50.000

1.5.6 Participatie

We versterken het zorglandschap samen met onze maatschappelijke partners. We werken met een cliënten, naasten en ervaringsdeskundigen panel voor ondersteuning en zorg die werkt.

Cliënten, naasten en ervaringsdeskundigen panel	
	<p>Er wordt een cliënten, naasten- en ervaringsdeskundigen panel opgezet om de participatie van cliënten te waarborgen en hun perspectieven in het uitvoeringsproces te integreren.</p> <p>Daarmee wordt de betrokkenheid van cliënte en naasten bij besluitvormingsprocessen, beleidsvorming en de evaluatie van zorg- en ondersteuningsprogramma's te vergroot, om zo beter aan te sluiten op hun behoeften en ervaringen. In het uitvoeringsprogramma wordt de nadruk gelegd op het vergroten van cliëntparticipatie. In Houten zien we naast cliënten ook een belangrijke rol voor naasten. <i>"Nothing without us about us."</i></p>
	<p>Doel:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Verhogen betrokkenheid cliënten, naasten en ervaringsdeskundigen in beleidsprocessen 2. Diversiteit van vertegenwoordiging vergroten 3. Actieve rol in beleidsvorming door de groepen waar het om gaat (MOBW, naasten etc.) 4. Verbetering van ondersteuning en dienstverlening op basis van feedback <p>Deze doelen zijn gericht op het vergroten van de betrokkenheid van cliënten, naasten en ervaringsdeskundigen en op het verbeteren de kwaliteit en effectiviteit van de dienstverlening door hun actieve deelname.</p>
	<p><i>Projectplanning</i></p> <p>Q1 + Q2: Oriëntatie en conceptontwikkeling Q3: Samenstelling Q4: Kick off</p>
	<p>Lister, Sociaal Team, adviseur ervaringsdeskundigheid.</p>
	<p>Lokaal maatwerk – Houten 2024: €15.000</p>

1.5.7 Reserve

Binnen het Uitvoeringsplan is een reserve budget opgenomen van €75.000. Dit budget fungeert voor:

- Eventuele ophoging van individuele begeleiding wanneer inwoners met een psychische kwetsbaarheid (tijdelijk) meer zorg nodig hebben;
- Reservering voor komende jaren indien het lokaal maatwerk lager uitvalt;
- Flexibiliteit om een bedrag toe te wijzen wanneer er behoefte blijkt te zijn aan activiteiten of initiatieven die niet vooraf waren voorzien binnen de doelgroep;
- Uitgaven ter ondersteuning van de implementatie van het Uitvoeringsplan.

Bijlage 1 Bestedingsplan 2024

Bestedingsplan 2024	
Totaal budget 2024	€ 927.978,00
Totale kosten 2024	€ 921.800,00
Nog uit te geven	€ 6.178,00
Inzet 2024	
Lekstroom	€ 106.521,00
Ondersteuning en ontwikkeling	€ 133.359,00
Activering & financiën	€ 222.500,00
Wonen	€ 129.420,00
Preventie en vroeg signalering	€ 150.000,00
Inclusieve wijk	€ 90.000,00
Participatie	€ 15.000,00
Reserve	€ 75.000,00
Totaal kosten	€ 921.800,00
* alle bedragen zijn niet geïndexeerd	