

# Raadsvoorstel

Voorstelnummer: 792078  
Zaaknummer: 902329

Houten, 26 mei 2026



**Onderwerp:**  
Reservebeleid 2026

## Beslispunten:

1. Het volgende beleid voor reserves vast te stellen:
  - a. Reserves dienen om incidentele activiteiten of projecten te dekken. Structurele lasten worden structureel gedekt en niet vanuit een reserve
  - b. Doel, bestedingsplan en afspraken moeten helder en actueel zijn en vastgesteld door de raad
  - c. Bij het instellen van een nieuwe reserve dient een bestedingsplan aan het raadsvoorstel toegevoegd te zijn
  - d. De minimale looptijd van een bestemmingsreserve is 2 jaar
  - e. Elke reserve is gekoppeld aan een beleidsdoel. Als het doel behaald is, wordt de reserve opgeheven
  - f. Een bestemmingsreserve heeft altijd een einddatum. Op de einddatum stelt de raad opheffing of verlenging vast
2. De volgende reserves op te heffen en het resterende saldo van deze reserves toe te voegen aan de algemene reserve
  - Beklemde algemene reserve
  - Bestemmingsreserve Archeologiebeleid
  - Bestemmingsreserve Kunstobjecten
  - Bestemmingsreserve Extra afschrijving cultuurcentrum
  - Bestemmingsreserve Initieel onderhoud en innovaties
  - Bestemmingsreserves WWB, inkomensdeel
  - Bestemmingsreserve Straatverlichting
  - Bestemmingsreserve Beheer Openbare Ruimte
  - Bestemmingsreserve Linieland
  - Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling
  - Bestemmingsreserve Fonds buitengebied
  - Bestemmingsreserve Transitie ICT
  - Bestemmingsreserve Toekomstige kosten Appa
3. De bestemmingsreserve Mobiliteitsfonds Eiland van Schalkwijk op te heffen en het saldo ad € 692.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Mobiliteit en bereikbaarheid
4. Van de resterende reserves het in bijlage A opgenomen doel, bestedingsplan, einddatum en voorstel voor actualisatie vast te stellen.
5. Eventuele overschotten in de reserves van bijlage A vrij te laten vallen ten gunste van de algemene reserve. Totaalbedrag € 132.000
6. De uitgangspunten voor het instellen van bestemmingsreserves ten behoeve van investeringsagenda Centrum-Molenzoom-Koppeling (Gebiedsfondsen CMK) vast te stellen
7. De begrote onttrekkingen uit de Beklemde algemene reserve in 2026-2028 te laten plaatsvinden uit de Vrije algemene reserve.

---

## Samenvatting

Naast de externe regelgeving, zoals vastgelegd in het 'Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV)', is het nodig om eigen beleid voor reserves vast te stellen. Het is wenselijk om het huidige beleid uit 2021 te actualiseren. De raad wordt daarom voorgesteld de in dit voorstel opgenomen beleidsregels vast te stellen.

Een aantal van de huidige reserves voldoen niet aan de nieuwe regels of zijn niet meer nodig. De raad wordt voorgesteld in te stemmen met opheffing van deze reserves.

Van de resterende reserves zijn actuele doelen, bestedingsplannen, einddatum en eventuele aanvullende voorstellen opgenomen. De raad wordt verzocht deze vast te stellen. We stellen geen nieuw beleid voor voorzieningen op. Voor voorzieningen is uitgebreide regelgeving vanuit het BBV van toepassing. Jaarlijks worden voorzieningen getoetst door de accountant op deze regelgeving. Aanvullend eigen beleid is niet nodig.



## Aanleiding

Door middel van (bestemmings-) reserves heeft de raad een deel van de beschikbare begrotingsruimte gereserveerd voor toekomstige lasten. De begrotingsruimte neemt daardoor af, de middelen zijn niet meer beschikbaar voor ander beleid. In verband met het budgetrecht van de raad moet er optimaal inzicht zijn in doelen, bestedingen en afspraken die er per reserve zijn.

Naast de externe regelgeving, zoals vastgelegd in het 'Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV)', is het nodig om eigen beleid vast te stellen.

De huidige Nota reserves en voorzieningen is vastgesteld in 2021, het is wenselijk om het beleid voor reserves te actualiseren.

## Beoogd effect

Actueel beleid waarmee de raad beter kan sturen op de inzet van reserves.

## Argumenten per beslispunt

### *1.a Structurele lasten moeten structureel in de reguliere begroting opgenomen zijn*

Dit is om te voorkomen dat in geval van noodzakelijke meerjarige kosten er geen ruimte in de begroting beschikbaar is. Dit betekent onder andere dat er geen reserves ingesteld worden voor de dekking van kapitaallasten zodat bij noodzakelijke vervangingsinvesteringen structurele ruimte beschikbaar is.

Ook egaliseriereserves voldoen niet aan dit beleid. Via egaliseriereserves worden jaarlijkse overschotten of tekorten op het structurele budget verrekend met een reserve. Hierdoor kunnen structurele budgetten zonder raadsbesluit ingezet worden in latere jaren en dit vermindert het inzicht van de raad. Fluctuaties in jaarlijkse kosten zullen via de p&c producten afgewikkeld worden. Dit verbetert het inzicht van de raad.

### *1.b Inzicht over de inzet van reserves heeft de raad nodig voor het maken van keuzes*

Beter inzicht wordt geboden door een goede onderbouwing van reserves. De doelstelling dient helder te zijn en er moet een koppeling zijn met een beleidsdoel in de begroting. De noodzakelijke totale omvang van de reserve en de wijze en omvang van jaarlijkse stortingen en onttrekkingen moeten onderbouwd zijn met een actueel bestedingsplan. Dit betekent dat er geen reserves meer kunnen zijn voor mogelijke risico's of om schommelingen in de (structurele) exploitatie af te dekken. Deze reserves hebben geen bestedingsplan en geven geen inzicht in de benodigde jaarlijkse onttrekking en dotatie.

De geraamde toevoegingen en aanwending van reserves zijn gebaseerd op een recent bestedingsplan. In de primitieve begroting worden actuele bestedingsplannen per reserve opgenomen en toegelicht. Indien actualisatie van plannen leidt tot een overschot in de reserve, dan vallen deze middelen vrij.

Via de Planning & Control producten (p&c producten) en aparte raadsvoorstellen kunnen mutaties op de begrote dotaties en onttrekkingen door de raad vastgesteld worden.

Per bestemmingsreserve vindt jaarlijks een analyse plaats van het verschil tussen geraamde en gerealiseerde dotatie/onttrekking. Een verschil wordt toegelicht in de jaarrekening, inclusief effect op beleidsuitvoering en doelstelling.

De dotaties en onttrekkingen aan bestemmingsreserves worden begroot en gerealiseerd in het programma waarop ze betrekking hebben. Voor veel bestemmingsreserves is dat al de huidige werkwijze. Voor de algemene reserve en bestemmingsreserve Overlopende posten is dit een aanscherping zodat een betere aansluiting tussen de inzet van reserves en activiteiten voor de beleidsdoelstellingen ontstaat.

### *1.c Inzicht over de besteding van een nieuwe reserve heeft de raad nodig voor het maken van keuzes*

Met het bestedingsplan van een reserve kan beoordeeld worden of met de begrote activiteiten het beoogde doel gerealiseerd kan worden.

### *1.d Voor een bestedingsplan met een looptijd van 1 of 2 jaar heeft het geen voordeel om een reserve in te stellen.*

De werkzaamheden om een nieuwe reserve in te stellen en op te nemen in de P&C producten en na 2 jaar weer te beëindigen wegen niet op tegen eventuele voordelen. Voor een korte periode is het efficiënter om alternatieve dekking te gebruiken.

*1.e Opheffing en eventuele vrijval van resterende middelen biedt de raad de mogelijkheid om nieuwe keuzes te maken.*

*1.f Met behulp van een reserve moet een beleidsdoel in een bepaalde periode gerealiseerd worden.*

Als de realisatie van een beleidsdoel niet via de vastgestelde periode plaatsvindt, moet door de raad vastgesteld worden of de reserve opgeheven of verlengd moet worden. Hiermee wordt voorkomen dat beschikbare middelen in reserves beschikbaar blijven voor doelen die geen einddatum hebben.

*2.1 Een hoge vrije algemene reserve versterkt de financiële positie*

De algemene reserve vormt een belangrijk onderdeel van het weerstandsvermogen. Een hoog saldo geeft een verbetering van het weerstandsvermogen waarmee onvoorziene tegenvallers en risico's opgevangen kunnen worden. De financiële positie van de gemeente wordt versterkt, wat bijdraagt aan stabiliteit in het licht van het structurele begrotingstekort. Het biedt daarnaast de mogelijkheid om toekomstige activiteiten beter te dekken en, binnen de beschikbare middelen, gerichte beleidskeuzes te maken.

Hoewel de inzet van een reserve incidenteel is, kan de algemene reserve onder voorwaarden ingezet worden tot een maximum van 10% om een structureel begrotingstekort te dekken. Het aanhouden van twee algemene reserves kan deze mogelijkheid beperken. De beklemd reserve lijkt op een bestemmingsreserve en kan onduidelijkheid over de hoogte van de algemene reserve veroorzaken.

We verwachten grote investeringen de komende jaren met hoge kapitaallasten waardoor er grote druk op het begrotingssaldo kan ontstaan. Voor dekking van een tekort op het begrotingssaldo is een hoog saldo van de algemene reserve wenselijk.

*2.2 Aanvullende ruimte voor de realisatie van nieuwe beleidsdoelen*

Door het saldo van niet-actuele reserves over te hevelen naar de Algemene reserve, kan dit dienen als dekking voor nieuwe beleidsdoelen.

*2.3 Reserves die niet voldoen aan het beleid en geen functie meer hebben, moeten worden opgeheven*

Hieronder wordt per op te heffen reserve de opheffing gemotiveerd en het resterende saldo vermeld dat aan de Algemene reserve toegevoegd zal worden. Op dit moment is het resterende saldo van 2025 in de concept-jaarrekening nog niet definitief vastgesteld. De definitieve eindsaldi in de jaarrekening 2025 zullen daadwerkelijk vrijvallen in 2026.

*Beklemd algemene reserve, saldo eind 2025 € 18.226.000*

Er geen bestedingsplan voor deze reserve en wordt met name ingezet om actuele activiteiten te kunnen dekken. Het doel van deze reserve heeft grote overeenkomsten met het doel van de vrije algemene reserve en het heeft geen meerwaarde om een aparte reserve hiervoor in stand te houden.

*Bestemmingsreserve Archeologiebeleid, saldo eind 2025 € 174.000*

Deze reserve is al meerdere jaren niet meer in gebruik en er is geen bestedingsplan. Voor eventuele extra kosten in verband met de uitvoering van archeologiebeleid, kan via de reguliere p&c producten extra middelen aangevraagd worden.

*Bestemmingsreserve Kunstobjecten, saldo eind 2025 € 129.000*

Deze reserve voldoet niet aan het beleid en wordt gebruikt als egaliseringsreserve. Fluctuaties van het benodigde budget zullen via de p&c producten verwerkt worden.

*Bestemmingsreserve Extra afschrijving cultuurcentrum, saldo eind 2025 € 705.000*

Deze reserve dient ter dekking van kapitaallasten en voldoet daarmee niet aan het beleid. Als de extra afschrijving van het cultuurcentrum, € 29.000 per jaar, niet meer vanuit een reserve gedekt wordt, komt dit bedrag ten laste van het begrotingssaldo.

*Bestemmingsreserve Initieel onderhoud en innovaties, saldo eind 2025 € 88.000*

Deze reserve dekt het uitvoeren van eventueel initieel onderhoud en aanpassingen vanwege ontwerpfouten of bewonerswensen na oplevering van Vinex locaties. De reserve heeft geen bestedingsplan en is niet meer nodig.

*Bestemmingsreserves WWB inkomensdeel, saldo eind 2025 € 475.000*

Uit deze reserve wordt al meerdere jaren alleen de rentelasten van grond ten behoeve van de tijdelijke woningen aan de Hoge Schaft gedekt en er is geen ander bestedingsplan. De dekking van de rentelasten, € 8.000 per jaar, zou tot en met 2027 plaatsvinden. Dit komt bij het vervallen van de reserve ten laste van het begrotingssaldo.

*Bestemmingsreserve Straatverlichting, saldo eind 2025 € 1.073.000*

Dit is een egalisatiereserve en voldoet daarom niet aan het beleid. Met de reserve worden effecten in de fluctuaties in de omvang van het vervangingsprogramma en de exploitatie van straatverlichting afgedekt. Fluctuaties van het benodigde budget zullen via de p&c producten verwerkt worden en hebben dan invloed op het begrotingssaldo.

*Bestemmingsreserve Beheer Openbare Ruimte, saldo eind 2025 € 6.259.000*

Uit de reserve worden kapitaallasten (afschrijvingen en rente van investeringen) gedekt en voldoet daarom niet aan het beleid.

Via de eerste bestuursrapportage 2026, zijn de huidige begrote stortingen in reserve BOR omgezet in een mutatie op begrote kapitaallasten, mutaties van kapitaallasten worden in het vervolg via de p&c producten verwerkt.

*Bestemmingsreserve Linieland, saldo eind 2025 € 11.000*

De subsidie Linieland Fort Honswijk is in 2025 geheel afgewikkeld en de reserve is niet meer nodig.

*Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling, saldo eind 2025 € 197.000*

Deze egalisatiereserve wordt gebruikt om fluctuaties die gepaard gaan met organisatieontwikkeling op te vangen en voldoet daarom niet aan het beleid. Fluctuaties van het benodigde budget zullen via de p&c producten verwerkt worden en hebben dan invloed op het begrotingssaldo.

*Bestemmingsreserve Fonds buitengebied, saldo eind 2025 € 53.000*

Deze reserve is al meerdere jaren niet meer in gebruik en de reserve is niet meer nodig.

*Bestemmingsreserve Transitie ICT, saldo eind 2025 € 0*

Deze reserve is bedoeld om activiteiten tot en met 2025 te dekken, het saldo van de reserve is € 0.

*Bestemmingsreserve Toekomstige kosten Appa, saldo eind 2025 € 171.000*

Voor de pensioenen van (voormalige) bestuurders is een voorziening beschikbaar. Vanwege de nieuwe pensioenwetgeving gaan de pensioenuitkeringen over naar het ABP.

Deze reserve dient om financiële gevolgen van de overgang van de pensioenuitkeringen wethouders naar het ABP te dekken. De omvang van deze gevolgen zijn niet bekend en er is geen onderbouwing voor het saldo van deze reserve.

3. *De bestemmingsreserves Mobiliteitsfonds Eiland van Schalkwijk en de bestemmingsreserve Mobiliteit en bereikbaarheid hebben een grote overeenkomst in de activiteiten die met deze reserves bekostigd kunnen worden.*

Door de opsplitsing van de activiteiten over twee reserves is er geen goed totaalinzicht. De bestemmingsreserve Mobiliteitsfonds Eiland van Schalkwijk wordt opgeheven en het saldo (€ 692.000) toegevoegd aan de bestemmingsreserve Mobiliteit en bereikbaarheid. Na de samenvoeging zal in 2026 een nieuwe en integrale kaderstellende visie met bestedingsplan opgesteld worden.

4. *Bijlage A geeft een actueel overzicht van de beschikbare reserves die de raad voor de realisatie van doelstellingen kan inzetten*

Het overzicht geeft de raad inzicht in de beschikbare reserves met de inzet en planning voor het realiseren van doelstellingen.

Dit overzicht zal tevens het uitgangspunt zijn voor actualisaties van bestedingsplannen en rapportages in de p&c producten.

5. *Op basis van actualisatie van bestedingsplannen blijkt het saldo bestemmingsreserve Overlopende posten te hoog*

In het saldo van de bestemmingsreserve Overlopende posten zit € 132.000 die geen doel meer heeft, dit kan daarom vrijvallen.

6. *Met bestemmingsreserves ten behoeve van investeringsagenda Centrum-Molenzoom-Koppeling (Gebiedsfondsen CMK) kan sturing worden gegeven op de realisatie van investeringen na vaststelling van de gebiedsvisie CMK (Centrum-Molenzoom-Koppeling)*

Na vaststelling van de gebiedsvisie CMK (Centrum-Molenzoom-Koppeling) door de raad, worden in 2026 drie gebiedsfondsen ingesteld. Het gebiedsfonds is bedoeld om de kosten van een investeringsagenda te dekken. Met het gebiedsfonds kan sturing worden gegeven op de realisatie van de investeringen. De middelen in het gebiedsfonds bestaan in elk geval uit de ontvangen subsidies voor CMK (Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT) en (Specifieke Uitkering Impulsaanpak winkelgebieden (SPUK-IW)), de bijbehorende gemeentelijke bijdragen en de ontvangen kostenverhaalsbijdragen. Daarnaast kan het gebiedsfonds worden gevuld met andere middelen. Vanuit de gebiedsfondsen kunnen de investeringen uit een definitief te maken investeringsagenda worden gedekt. Een goed uitgewerkt gebiedsfonds vormt de basis voor het verhalen van kostenverhaalsbijdragen voor de investeringsagenda. Met het gebiedsfonds komt er een overtuigende argumentatie voor de te vragen bijdragen. De bijdragen worden onderbouwd op basis van de te maken kosten en de toerekenbaarheidspercentages van die kosten. Om het gebiedsfonds te laten functioneren is een aantal stappen nodig in de vervolgitwerking. Deze uitwerking heeft betrekking op de volgende aspecten:

- **Inhoudelijk:** Om een goed beeld te vormen van het doel van het fonds is het wezenlijk om de in de visie voorgestelde investeringen concreter te definiëren (in de vorm van een (schets)ontwerp, of programma van eisen); en vervolgens civieltechnisch te (laten) ramen. Voor het bepalen van kostenverhaalsbijdragen moeten hiervoor ook toerekenbaarheidspercentages worden bepaald (bijvoorbeeld op basis van verkeersmodellen).
- **Administratief:** Bepaald moet worden hoe het gebiedsfonds vorm krijgt binnen de gemeentelijke administratie.
- **Organisatorisch:** Een goed functioneren fonds moet worden beheerd. Dit betekent dat er vanuit de ambtelijke organisatie iemand verantwoordelijkheid moet hebben om dit gebiedsfonds aan te sturen.
- **Communicatief:** Om draagvlak te creëren voor de kostenverhaalsbijdrage moet er proactief worden gecommuniceerd door te gemeente over de kostenverhaalsbijdrage voor het gebiedsfonds. Deze bijdrage moet redelijk en transparant zijn. Hiervoor moet de gemeente een kader opstellen en laten vaststellen.

In het raadsvoorstel voor de instelling van een gebiedsfonds wordt de uitwerking van bovenstaande punten opgenomen.

7. *De begrote onttrekkingen uit de bekleemde algemene reserve zijn nodig om de geplande activiteiten te realiseren*

Voor de jaren 2026-2028 zijn onderstaande onttrekkingen uit de Bekleemde algemene reserve begroot. Na opheffing van de bekleemde reserve zullen deze uit de vrije reserve plaatsvinden.

| Omschrijving                                                     | Bedrag 2026      | Bedrag 2027      | Bedrag 2028    | Besluit                 |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------------|
| Transformatiebudget versterken gemeenschap (sociale basis)       | 470.000          | 450.000          | 340.000        | Perspectiefnota 2026    |
| Speerpunt versterking financiën                                  | 50.000           |                  |                | Perspectiefnota 2026    |
| Ruimte en Transformatie Bouwen voor Houten                       | 250.000          | 125.000          |                | Perspectiefnota 2026    |
| Ruimte en Transformatie Bouwen voor Houten                       | 500.000          | 250.000          |                | Perspectiefnota 2026    |
| Projectleider en communicatieadvies i.m. bezuinigingsmaatregelen | 50.000           | 50.000           | 50.000         | Perspectiefnota 2026    |
| Toekomstbestendige organisatie                                   | 790.000          | 295.000          |                | Perspectiefnota 2026    |
| Speerpunt inwonersinitiatieven                                   | 275.000          | 155.000          |                | Perspectiefnota 2026    |
| Dotatie aan BR Implementatie omgevingswet 2023-2026              | 250.000          |                  |                | Collegeprogr. 2022-2026 |
| <b>Totaal</b>                                                    | <b>2.635.000</b> | <b>1.325.000</b> | <b>390.000</b> |                         |

## Kanttekeningen

De bestemmingsreserves Extra afschrijving cultuurcentrum en WWB Werkdeel worden gebruikt om structurele kapitaallasten te dekken, in totaal € 37.000 per jaar. Door opheffing van deze reserves vervalt deze dekking waardoor lichte druk op het begrotingssaldo ontstaat en het zorgt voor een klein effect in de jaarrekening.

---

**Participatie**

---

Niet van toepassing.

---

---

**Financiën en formatie**

---

De op te heffen reserves hebben in totaal een begroot saldo van € 27.562.000. Dit saldo wordt toegevoegd aan de vrije algemene reserve.

Daarnaast heeft de reserve Overlopende posten een overschot en kan er € 132.000 vrijvallen ten gunste van de vrije algemene reserve.

Bovenstaande bedragen zijn gebaseerd op de concept-jaarrekening 2025. Na vaststelling van de jaarrekening 2025 zal de daadwerkelijke opheffing en mutaties van de reserves plaatsvinden op basis van de balansstand op 31 december 2025.

---

---

**Communicatie**

---

Niet van toepassing.

---

---

**Voortgang**

---

In de reguliere p&c producten wordt per programma gerapporteerd over de mutaties in de reserves.

---

---

**Evaluatie**

---

Niet van toepassing

---

Houten, 26 mei 2026

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Houten,  
de secretaris, de burgemeester,

R. van Netten

H.C. Heerschop

---

**Bijlagen**

---

1. Overzicht reserves 2026

---

---

**Verantwoordelijke portefeuillehouders college**

---

1e PoHo: Daan Vermeulen

2e PoHo:

# Raadsbesluit

Voorstelnummer: 792078

## Onderwerp

Reservebeleid 2026



De raad van de gemeente Houten heeft het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 26 mei 2026 gelezen en besluit:

1. Het volgende beleid voor reserves vast te stellen:
  - a. Reserves dienen om incidentele activiteiten of projecten te dekken. Structurele lasten worden structureel gedekt en niet vanuit een reserve
  - b. Doel, bestedingsplan en afspraken moeten helder en actueel zijn en vastgesteld door de raad
  - c. Bij het instellen van een nieuwe reserve dient een bestedingsplan aan het raadsvoorstel toegevoegd te zijn
  - d. De minimale looptijd van een bestemmingsreserve is 2 jaar
  - e. Elke reserve is gekoppeld aan een beleidsdoel. Als het doel behaald is, wordt de reserve opgeheven
  - f. Een bestemmingsreserve heeft altijd een einddatum. Op de einddatum stelt de raad opheffing of verlenging vast
2. De volgende reserves op te heffen en het resterende saldo van deze reserves toe te voegen aan de algemene reserve
  - Beklemde algemene reserve
  - Bestemmingsreserve Archeologiebeleid
  - Bestemmingsreserve Kunstobjecten
  - Bestemmingsreserve Extra afschrijving cultuurcentrum
  - Bestemmingsreserve Initieel onderhoud en innovaties
  - Bestemmingsreserves WWB, inkomensdeel
  - Bestemmingsreserve Straatverlichting
  - Bestemmingsreserve Beheer Openbare Ruimte
  - Bestemmingsreserve Linieland
  - Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling
  - Bestemmingsreserve Fonds buitengebied
  - Bestemmingsreserve Transitie ICT
  - Bestemmingsreserve Toekomstige kosten Appa
3. De bestemmingsreserve Mobiliteitsfonds Eiland van Schalkwijk op te heffen en het saldo ad € 692.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Mobiliteit en bereikbaarheid
4. Van de resterende reserves het in bijlage A opgenomen doel, bestedingsplan, einddatum en voorstel voor actualisatie vast te stellen.
5. Eventuele overschotten in de reserves van bijlage A vrij te laten vallen ten gunste van de algemene reserve. Totaalbedrag € 132.000
6. De uitgangspunten voor het instellen van bestemmingsreserves ten behoeve van investeringsagenda Centrum-Molenzoom-Koppeling (Gebiedsfondsen CMK) vast te stellen
7. De begrote onttrekkingen uit de Beklemde algemene reserve in 2026-2028 te laten plaatsvinden uit de Vrije algemene reserve.

Dit is besloten in de openbare vergadering van de raad op 14 juli 2026.

De raad van de gemeente Houten,  
De griffier a.i.,

M.A.J.R. Hermans

de voorzitter,

H.C. Heerschop